

## 1. FAIRE ÉMERGER LA DÉCISION

### ÉTUDES PRÉALABLES PRÉ-DIAGNOSTIC

- QUESTIONNER  
Remettre en perspective  
Préciser la commande  
S'adapter à la réglementation
- ORGANISER la maîtrise d'ouvrage  
Mettre en place un dispositif de pilotage selon complexité et moyens
- ÉTAT DES LIEUX - DIAGNOSTIC\*
  - Relevé ouvrages existants
  - Analyses techniques et complémentaires
- EXPRIMER la PROBLÉMATIQUE  
les enjeux et les objectifs
- EXPRIMER les INTENTIONS  
les hypothèses, les scénarios  
la STRATÉGIE d'INTERVENTION
- ÉLABORER un PRÉ-PROGRAMME\*\*  
un SCHÉMA PROGRAMME\*
- ADAPTER le PLU, le cas échéant

### ANIMATION ATELIERS

- CO-CONSTRUIRE un diagnostic partagé
- IMPLIQUER les ACTEURS  
INITIER des PARTENARIATS  
Participation - Concertation  
Sensibilisation
- NOURRIR, ANIMER et porter  
la progression des DÉBATS  
RECUEILLIR les propositions  
DÉGAGER une synthèse et des  
OBJECTIFS PARTAGÉS
- PRÉCONISER le recours à un  
marché public d'ÉTUDES et de  
PRESTATION de SERVICES
- DONNER une estimation financière  
globale des études et travaux à  
engager (pas de chiffrage détaillé)

## 2. PASSER LE RELAI

### vers un MARCHÉ d'ÉTUDE

- ORGANISER un PROCESSUS  
de CONSULTATION
- AIDER à la rédaction des dossiers  
des marchés publics  
PARTICIPER à la commission  
technique d'appel d'offre  
et/ou au jury de concours  
AIDER au choix de l'équipe  
prestataire de maîtrise d'oeuvre
- PASSER le relai au bureau d'étude  
prestataire retenu

## 3. ACCOMPAGNER, ÉVALUER

### ÉTUDES DE PROGRAMMATION

- Analyse besoins et exigences spécifiques  
Programme fonctionnel, technique  
Enveloppe financière

### ÉTUDES DE CONCEPTION

- ESQ - ESQuisse  
AVP - Avant-projet (APS- APD)  
PC - Permis de Construire  
PRO - PROjet

### TRAVAUX

- ACT - Assistance Contrat de Travaux  
EXE - EXÉcution des travaux  
DET - Direction de l'EXÉcution des travaux  
AOR - Assistance aux Opération de Réception  
DOE - Dossiers des Ouvrages Exécutés

### EXPLOITATION UTILISATION

- Mise en service, Gestion, Maintenance
- Évolution du projet dans le temps

● ACCOMPAGNER la maîtrise d'ouvrage dans le SUIVI des études de la MOE

● BILAN - ÉVALUATION de la démarche de conseil et de ses prolongements

● BILAN - ÉVALUATION de la réalisation et de la qualité d'usage

● CAPITALISATION, actions de SENSIBILISATION, référencement OBSERVATOIRE

ETAPES  
du PROJET

ELEMENTS  
de MISSION

DÉCISION

MISSIONS PRIVÉES

### Rôle des acteurs

- Éléments de mission sur lesquels le CAUE peut contribuer
- Hors mission CAUE

(\*) DIAGNOSTIC, PLAN GUIDE et SCHEMA PROGRAMME sont des documents d'aide à la décision qui revêtent un caractère pédagogique de conseil. Ils ne peuvent en aucun cas être assimilés à des éléments de mission de maîtrise d'œuvre

(\*\*) PRE-PROGRAMME et PROGRAMME : programmation architecturale et qualité d'usage, (en aucun cas programme technique prescriptif) Cf définition MIQCP et article 2 de la Loi MOP